



家学知识启蒙篇

家学

就是家里传男不传女的那些技能。49年后长期臭老九政策，近三十年文凭决定一切，导致几千年的家学传统，彻底丢失。家学一般有两种，一是罕见技能，例如某个小语种，螳螂拳，烤鱼秘方；二是为人处事原则。现在我慢慢看到，很多富裕阶层已有意识在恢复了。好事。

中国有一种学问：家学。这是口口相传，秘而不宣，真实存在的。就是祖上世代对人生的经验体会，涉及方方面面，包括如何做学问，如何安身立命，对外怎么说话，对内如何管家，如何选择机会，如何对上对下。一般人都不承认这个事情，但你可以看到，很多家族不管朝代更替，真的就是人才辈出，没办法了。

家学文化心理，几百年没变化。你看明清小说对人性的表述，三国，水浒，官场现形记，看张爱玲对老上海人的内心独白，看蒋介石的日记，看钱钟书的围城，和现在的人心，就是一模一样。最苦的就是农二代，种地的家学用不上了。屌丝总认为别人和他差不多，精英就是运气好。如果你真有这个想法，你真完了。

家学遇到的事多了，37年抗战，一切归零。52年公私合营，一切归零。老运动员了，经验丰富。保命办法多：一是细细的金耳环留几十个，没钱了就卖一个。二是家学要传承，三是认怂要快。四是打死不咬别人。

【家学传授】包罗万象。为人处事，工作学习，生活婚姻，餐饮养生，购房买地等。你在走廊上看到一把手，怎么打招呼。你和各色人等，如何相处。如何面对危机，如何摆脱嫉妒到仇恨的人。如何营建房产。如何保育幼儿。各家的体质适合什么样的生活规律。如何考试。如何安排休息时间。现在这些知识都没了。

【家学】。近代普及了大学制，私塾传授断绝。学校优点是低价快速标准，适合技术部门。但对人对事的研究和看法，被彻底删除了，只剩下高大上了。单纯灌输环境中出来孩子，很难适应社会真实一面。大学生进单位第一年表现，就决定了人们对你的看法，今后很难改变。很多没有家学传授的孩子，吃了大亏。

现在的所谓周末私塾，我很反感，穿个中装，装神弄鬼。家学传承，绝不是背三字经，是类似于案例教学的东西。父辈按照孩子的年龄，有计划的补全孩子各个方面的短板。小时候，是性格养成，营养健康。中学时代，是学习方法，身体锻炼，情绪控制。大学时代，为人处事。工作后，分析人心，寻找财富渠道。

家学。两个孩子站一起，你一眼就可以分辨出，工人家庭，暴发户还是良好家庭的孩子。气质是长期养成教育的结果。有的屌丝父母把孩子当猪养，吃饱穿暖就好了。优质家庭，把孩子当璞玉来打磨，每个细节，反复操练，起笔，铺开，落子，横竖点捺，处处讲究，不露痕迹。无论时代变迁，这种孩子翻身最快。

中国近代史翻云覆雨，权力和财富，无法传承。清末民国的高知家庭，自发研究家学传承。

这东西是口口相传，不断丰富。无形的部分，被传下来了。但数十年来也断掉非常多。文革时期，祸从口出，多数家长只做不说。海外华人，文化环境变化而断代。现在，高考决定一切。但这学问不完全是糟粕，大家思考。

前面说的都是大道理，其实不管用。真正的家学，是针对每一个特殊场景，险中求胜。这不是几句能够说的清楚的了。但有一句话，你可以体会。成功的家族，更懂怎么成功。他们看多了自己和竞争者的伎俩，就算是过年去送茶叶，你送不出去，他就能送出去。你有啥办法？你根本不懂怎么去送茶叶。对伐？

屌丝好像很喜欢听秘闻。其实也没啥的。无论啥段位的，除了办公室和大楼的档次不一样，其他思维方式，基本接近。只不过，高段位的人考虑得远一点，顾虑多一点。一般人想问题，基本是现开销，也不考虑别人的感受。高段位的人，往往是先考虑上上下下，今后一年的影响，经常委屈自己，保持平衡。

说个直白的干货。你为啥送茶叶送不出去？因为第一次去，必须有人带着去，你可能想不到吧。你硬生过去，十有八九是不行的。除非本来就对你的很满意，想拉你一把，但这种情况是极罕见的。（这算是隐性知识点了）

秘闻，我在家学中看到的，现在已经没有意义了。一百年前没有味精，餐馆如何炒菜提鲜？一是便宜办法。蛆洗干净，晒成干，磨粉，当味精用。二是海鲜提味。例如瑶柱，小鱼干，晒干，捣碎，当味精用。没有开过餐馆的经历，只是作为传闻记录。

【家学，如何处关系？】人在社会谋食，上下左右的人，需要相处好关系。你要经常琢磨对方的需求在哪里？就往这个方向上着力。一般情况下，你不能直接帮对方解决，但可以通过语言，小礼物，去赞美奉承对方。与你没利害关系的人，可以适当场合，为他小小的造势，但要注意，不要得罪他的竞争对手。

两个年轻技术人，甲是水平高过乙，但斤斤计较，非要价格满意才干。乙是一般水平，不太计较，小赚点就行了。前三年，两人收入差不多，甲比较闲，乙比较苦。三年后，甲越混越差，乙发大财了。因为新客户一看，乙做过那么多项目，自然就服了。甲的项目较少，新客户不信任，生意比较冷清。你说这怨谁啊？

如何赚钱？你先让别人赚到钱了，别人就会不知不觉中使劲帮你赚钱。

（一代为一代，这就是家学传承。为人父母，就要自我牺牲，勇于牺牲。）

厨艺也是家学的重要部分。家族健康，孩子成长，功不可没。现在很多女人只会考试+画眉毛，不会做菜，到了大户家庭，是混不开的。做菜不难。保姆课培训 3-5 天，保证是入门级厨师的水平。小美白不要去做什么木艺陶艺，瑜伽马甲线了，学学做菜吧，收益极大。有的懒婆娘告诉女儿：好好考文凭，千万不要学做菜，学会了就是你一辈子做。

这种女人都是底层劳动妇女，没见识的。照顾自己男人和孩子，还斤斤计较，垃圾。

我老婆的厨艺，非常好。有时候，家庭聚会，就是我老婆下厨，大家都表扬。我老婆做饭，讲究颜色搭配和味道兼顾，特别是做水产品，很有方法。

家学渊源。中国近代史，纷乱频繁，物质财富和权势地位的传承，每隔一段时间就完全中断。真正有可能传承是家学。家学不是虚幻的东西，而是实战经验。举例。书香门第往往“一门三举人”，这不是什么天生聪明，而是掌握了学习方法。清华复旦毕业的本科生基本具备了卓越的学习方法，这种玩意传承下去的意义是很大的。只要给点机会，下一代立马又是一个人上人。很多家庭看中学历，也是有道理的。

家学之练字。我没练过，字写的不好看，一般是清晰。以前老辈人都练字，从小就是童子功，只练颜体，读书出功名，是要去做官的，要正气。字如其人，考官第一眼看的就是字，字好看了，立马加分。现在，第一眼看到的是颜值，我天天练蒸汽美白，册那，也是蛮辛苦的。我家里的人饿不死的，总可以混个活法。

【家学，交朋友为了什么？】

很多人不知道交朋友的目的，只知道一起玩，一起吃，说说八卦话。这是很愚蠢的。交朋友的目的，事先考察掌握对方的能力，人品和各种信息。人的发展机遇和商业机会，往往是朋友熟人带来的，但这类信息真真假假，扑朔迷离，需要自己去判断，去伪存真，果断决策。判断的依据是：先确认信息来源。这个消息是你朋友带来的。你的这个朋友靠谱吗？这可不是临时想的明白的，必须是有一段时间的研究和熟悉。这就是交朋友的起始目的。

决策之后，需要大家去落实，一个人可能干不了这么多事情。不同的岗位，需要不同的能力。你在前期对朋友的熟悉理解，就可以判断出，什么人适合办什么事。你可以迅速联系相关的人，合作相关的事情。

遇到利益极其复杂的事情，你需要的是人品靠谱。遇到技术难题，你需要的是技术过硬。这些事情一旦来了，就是火烧眉毛，风险巨大，容不得过多思考。那么，你前期交朋友的铺垫，就是现在立即决策的依据。

你对人真诚，人也会对你客气。剔除猪一般的队友，是日常交朋友的唯一目的。

【家学，人世间最宝贵的财富是风险评估方法】你家要想发财赚大钱，就必须冒险。但是不能胡乱冒险，至少要有六七成把握。怎么判断风险，就是你的人生必修课了。要学会看人品，出身，学识，经验，经历，现实状态。风险投资家是最精明的人，银行信贷科是照猫画虎，但也有一定的技术积累。

规划。用两代人三代人的自我牺牲和无私铺垫，让孩子有机会在高级平台上博一次。失败了也没什么，五十年后再来。赢了，那一代也不过是享受几十年。这世界没有常胜将军。但是，家学经验就是这么一辈一辈攒下来的。

家学：如何过上优雅从容的中产日子？

你要像做企业一样的，经营自己的人生。

一，练就一个强项。就是企业主打产品，你总要赚钱吧。

二，发现外部技术人才。你和你的家人，在今后几十年的生活中，会遇到各种突发情况，紧急需要帮助，而你一瞬间又无力判断哪些人是人才，哪些是混的。你需要未雨绸缪，主要涉及：

- 1，律师（例如房产，婚姻，交通事故等）
- 2，医生（例如我有支气管炎）
- 3，各类教师（例如中小学，考研，考职称）
- 4，各种部门的人（你总要去盖章吧）

5, 技术人员, 例如修车, 家装, 维修

6, 保姆中介物业等等

三, 处理好内部关系。例如婚姻关系, 婆媳矛盾, 父子感情等等。团结就是力量!

四, 明确家庭财产规划。若有结余资金, 如何安排。三代出贵族。

五, 储备 1-2 个赚钱后手, 万一发生意外, 例如酒驾嫖娼被单位开除了, 你可以迅速满血回归。

六, 投资 1-2 个将来的人脉关系。例如你看中哪个人将来可能有出息, 可以适当帮忙。这个不确定性很大, 就当是买彩票。

【家学, 人生的隐形战场】

穷人家的孩子, 无论清华北大还是洛阳师专, 在工作初期, 大多数做事不行。因为他们的屌丝父母没有教过如何为人处事, 孩子自身也只会考试。举个最简单的例子, 你遇到利益分配, 如何去争, 既要达到预期, 又要不少露痕迹, 还要言行得体。穷人家的孩子, 基本不懂这些门道。有的过于自卑, 有的假装傲气, 有的硬扯大旗。这些人在起初工资不高, 工作还经常出错办砸, 自尊心特强, 说他三句, 他就甩脸子了。(小干部家庭的孩子比较乖巧) 如果经常批评这些年轻人, 年轻人会对你产生敌对情绪。你为他好, 他还恨你。如果不管他, 让他到处吃隐形亏, 他工作前十年基本就完了, 最后这辈子也就那样了。我不知道该怎么, 当然年轻人也不愿意听你的。我曾经遇到一个外地小姑娘, top 大学毕业, 干活卖力, 颜值中略偏下, 可塑之才, 本来想婉转指点她几句, 如何开展工作, 结果撞上女 250 了, 过于敏感的自尊心, 不愿意接受任何提醒, 甚至还要嘲笑你: 你 out 了, 你过时了, 现在不是这个潮流了。

人情世故, 无非是做人做事, 本质都是一样的。你现在看看大清朝的官宦笔记, 也是完全适用。这些孩子们, 大多数是可塑之才, 由于家庭出身卑微, 自身性格倔强, 不懂人情世故, 就这么走进了玻璃房,

前途光明, 到处碰壁, 实在可惜了。我一般只会在不经意的时候, 委婉的说一次, 如果自己不领悟, 那就结束了。

穷人家的孩子要成功, 真的很难很难。

【为人仗义, 好不好?】做大事或富人, 没有一个是闷葫芦的性格。热情助人, 善于言辞, 是成功的必须要素。但初入职场的你, 在涉及复杂关系时, 绝不能太仗义了。你的实力不够, 搞不好被对方势力认为, 丫的, 来捣乱啊。你能做的, 就是假客气, 私下安慰几句, 做点耗费时间, 但也不得罪对方势力的事情。

【如何选择办公室的决战对象?】你在大单位, 必有看不惯你的人, 有欺负你的人。你在单位的口碑名气, 必是通过一次略有影响的事件树立。对你而言, 这就是荣誉决斗。你的优势是, 你可以选对手, 既树立品牌, 也不至于打击一片, 选好决战对象, 至关重要。较优的自卫反击对象是, 一个大家都讨厌的人。

为人父母, 一定要有为子女牺牲的精神。我就这样, 一辈子就这个目标, 为了孩子。你也要这样。等你老了, 你的孩子会感谢你的。

技术人也要讲人情世故。技术要有人买, 才是技术。90%技术工作, 都是一般性事务, 会的人多了。技术大咖, 也有很多竞争者。举例, 同样是在上海的德语口译, 水平各有千秋, 有

的人生意极好，有的都是啃硬骨头。你说为什么？因为你不会做人，一条利益链上的人，都要分一点，才有生意。吃独食，没前途。

【贵人相助】很重要。你再有本事，你要有买家啊，没人给机会，五年也就荒废了。星辉国际里的公主妹纸，随便拉几个出去，配上大牌导演+豪华制作，演几年电影，80%可以成名。但没人给你机会，公主也只能就在那里陪笑脸，喝点小酒，一晚上赚个几千元而已。你说怎么办？

优质父母，应该把一切给到子女，毁灭一切自我意识。倾尽三代人的努力，让孩子在更高的层面上，取得一次机会。我家世代就是这样。我们家的男丁，生下来就是一大套的家国教育，不言鬼神，不畏生死，风雨向前，无愧先祖。败了无所谓，只要家族精神不丢，三代之后，卷土重来。理论联系实际。我是个优质油腻大叔，但从来不搞女人，不吃喝嫖赌，天天在家围着老婆孩子转悠，攒下一切资源给孩子买房。我有钱有貌，风趣幽默，跪舔一流，要想自己开心，真不难。但如果我只考虑自己吃干抹净，孩子怎么办？

为人父母，要做到几条：

- 1，少生孩子多买房。集中资源，薪火相传。
- 2，中年男女都要管好下半身，不要到处打野炮。JJ 一时爽，二房闹上门。
- 3，时刻注意孩子的心理健康和学习进步。
- 4，中年夫妻多努力，尽可能多赚钱，多写经验总结，树立一个良好家风
- 5，穷爸爸，退休后去阜阳盐城，把京沪房子卖了给孩子当首付。富爸爸，给孩子留下 1-2 套房子，内环线大平层，佘山别墅。不要让孩子为了房子，而委屈自己的婚姻。
- 6，有了第三代，尽可能去干活。老丈人买菜做饭，丈母娘带孙儿。让子女们有足够的时间学习休息。富爸爸直接给钱。
- 7，家族资产全部给孩子。
- 8，孩子不争气，我们不要悲观，继续培养第三代。夺取社会资源的战斗，是整个家族几代人的竞争。个人的力量，犹如尘埃，微不足道。一时成败，无足轻重。

家学。有实战意义的教育，历来是奢侈品。

我说个书本上从来没有写过的，祖上口述传下来的小故事。明朝有个大 an 子，叫做大礼仪之争。说起来也搞笑，就是文武大臣争论，嘉靖法律上的亲爹是谁？嘉靖的老师，翰林院修撰，内阁大学士杨慎，直接反对自己的学生嘉靖，被自己学生廷杖三次，打的死去活来，也不松口，最后开除一切职务，发配云南瘴气之地充军。这个事情奥妙在于，杨慎在云南，居然活的超级舒服。你想啊，一个皇帝恨之入骨的人，居然混的非常舒服，七十二岁才挂了，当中还回四川老家玩了几次。为什么？我后面讲。教育活动，在八十年代出现了一个罕见时期，教育好像自己努力就可以的。因为当时是特殊情况。

首先，大家都没钱砸。社会上刚刚经历了文 ge，大家都是固定工资，也没老师敢收钱辅导。其次，社会上急需人才。只要是大学毕业，中级职称，在九十年代，京沪户口不是大问题。英雄不问出处。最要的是，机会太多了，没人和你抢。据说马爸爸高考数学才考了几分，也读上了本科。只要自己跑到终点站，就是成功。进入 2000 年，大家思想开放了，家长有钱了。各种各样的劣质补习班，饭桌补课出现了。

但这种补习班，良莠不齐，也就是身边的几个老师互相介绍，没有什么选择余地。家长想找好的老师，也找不到地址。

2010 年左右，互联网的普及，风险投资进入，好的补课教师被层层选拔出来了，这就进入

高收费阶段。疯狂的金钱游戏开始了。
其实，历朝历代的实战教育，都是昂贵的。

学校教育，往往是不全面的教育。很多孩子被养傻了，自己还不知道！
老师对学生说的每一句话，不一定是对的，而只是最符合老师的利益和学校的利益。我们举个例子。
一个孩子打了另外一个孩子。按照正常的逻辑是应该是当场打回去，这叫正当防卫。但是孩子打来打去，有可能会打伤了，学校就头疼了。如果一个孩子被打了，不敢吭气儿，那是学校最愿意看到的事情了。所以学校老师千方百计的引导受害者，不要打回去，报告老师就行了。报告老师又怎么样？无非是去说两句而已，不解决任何问题。相反，那个受害的孩子会长期得到心理阴影。

又比如大学生，如何为人处事，如何正确对待上级下级？老师是不会教你的，相反会用一套放之四海皆准的大道理，把孩子教的傻乎乎的。大学生真正走向社会后，会为此承担代价。青春很宝贵，刚工作的前三年，基本就决定了你大半辈子的情况。
我曾经在一个大单位工作过好几年。进单位第前二年，被大小领导看上的，经过 20 年后，他们就是佼佼者。而其他人很难翻身。而这些日后飞黄腾达的大学生，往往来自于中上阶级的家庭。他们的为人处事非常聪明和有经验，这都是家里教的，而来自农村的或者是较穷家庭的平民孩子，往往就表现得很傻乎乎的，不懂潜规则，往往是碰得头破血流，到了 30 岁才基本明白，但那个时候他们已经没有希望了。

大单位里的农村娃，主要有四种。

一是农村精英家庭的子女，主要是村长，村会计，乡里包工头。这群孩子的战斗力爆表。最大的表现是，媚上踩下。农村是靠实力说话的地方，能够成为方圆五里地的顶尖家庭，都是有一套非常实战的生存哲学。对上面，舔起来是感天动地。对待同类，往往是冷血无情，见死不救。这种人，要百倍当心，可以”利益联盟”，互相提防。
二是老农民家里飞出了金凤凰。这种孩子苦出身，因为天赋极高，考上 985，但人情世故不懂，满脑子孝敬父母，非黑即白。这种人往往在单位里尖酸刻薄，心胸狭隘，好出风头，典型的穷秀才。他们坏心不大，但是容易乱说话。你多多吹捧他，技术厉害能力强，不要得罪他。可以”技术联盟”，点到为止。
三是各方面一般的农村娃，往往是有个在系统里当大头头的亲舅舅。他们往往不知不觉沦为了探子，专门收集单位各种人的言论表现。你别看平平淡淡的，厉害的很。
四是老实人。是真老实，每天勤勤恳恳搬砖，就想多赚点，从来不敢惹事。这种人可以多接触。

人生有三个阶段，决定了孩子一生的事业。

- 1，小学一年级，培养孩子喜欢读书的意识。
- 2，初中二年级，培养孩子单兵作战的能力。
- 3，工作第一年，培养孩子为人处世的哲学。

这三个阶段，都是对以前认识的完全颠覆。特别是工作后的第一年。

读书期间都是个人逞强，客观打分。工作后是，抱团取暖，拉帮结伙，不分是非，人言可畏。很多凤凰男就被打垮在这个阶段，十几年辛苦读书，基本白费。这些人，哪有什么希望啊？

逆袭？屌丝的情况是：做人做事没人教，买房买车没有钱，说话做事很刻薄，争强好胜惹人

嫌。你拿什么逆袭？

女儿也要穷养几年。最好是大学时候。真养出个傻白甜，女儿能不能过下去，还真是不好说了。我见过很多大小姐，表面上聪明，一到大事就糊涂了，因为人情世故不懂，很容易被穷人家的讨好，伪装和欺骗所蒙逼，心又不够硬，抹不开面子，傻乎乎的相信他人，最后损失惨重。

大家不要以为，嫁个土豪大叔，倒插个白富美，人生就算完美了。如果这样，大清怎么会亡了呢？我们处于一个剧烈变化的社会，每隔十年二十年，都有一次剧烈的财富洗牌，你站对了风口，你一家老小继续嗨，站错了方向，你就挂墙上了。

你去市里的图书馆，看看近几十年的报纸，当年那些赫赫有名的大土豪，绝大多数已经灰飞烟灭了。为什么？思维跟不上了，押宝押错了。回顾我大清，自努尔哈赤入关到 1912 年，绝大部分皇亲国戚也不过是三代就拉倒了。

你不动，世界在动。每个富豪都希望就这样舒舒服服过下去了。这是不可能的。你要做的是，时时刻刻研究世界变化，分析人心，尽可能多押对几次宝。我时常和菜嫂说，这块地这房子，三十年前不是我们的，三十年后也不一定是我们的。我们只是暂时的管理一下。不以物喜，不以己悲。

我们做对了，要总结经验。我们押错了，要反思教训。我们留给下一代的，不仅仅是财富，更重要的是获取财富的能力，眼界和格局。

我们最后必然会面对一次倾家荡产的失败。这是客观规律，我们要有这个勇气面对，不要怕。最重要的是，我们要把获得财富的经验传承下去，这是财富的种子。只要有合适的水和土壤，十年后，我还是富人。

家学的核心是，研究人性。家学的重要性，比财富本身更重要。

君不密，失国。臣不密，失身。

很多凤凰男，缺乏家学教育，对人心复杂性认识极少。面对单位里热情豪爽的大哥小妹，特别是帮了你一个什么小事后，往往会失去对人心复杂的警惕性，一激动就开始掏心窝子。人家很快就把你私下说的话，在不经意间婉转报告领导，把你出卖了。我以前经常遇到，年幼无知啊。但是，也有好处。在低层次犯错，成本不大。

（家学）孩子面对的不是学习，而是时间管理。

学习不重要，考试最重要。很多人以为，孩子在中小学拼搏十二年，是在学习，这是误解。这十二年不是在学习，而是准备考试。现在的教育环境中，高分低能是普遍情况。高分低能，可以读 985，你家孩子啥都会，肯定考试差。

你家孩子面对的是八门课程，每天晚上除了吃饭洗澡休息，学习三个小时已经很累了，四个小时基本是极限了，再加码，身体肯定崩溃。

一周工作五天，晚上自习合计 15 个小时。周末两天，可以学习 15 个小时。一星期有 30 个小时，如果算上各种意外情况，一星期大概是 20-25 个小时的自习时间。高中八门课，平均每门课是 3 个小时。一学期，每门课分配到 50 个小时左右。

你看懂了吗？你的孩子考 985，还是去职高混，就看这 50 个小时了。具体细节，你自己安排。

很多人翻过《曾国藩家书》，以为那就是家学。这是 250 的幻觉。真正的家学渊源，是秘不

示人的，就是家族内一代又一代的读书人不断总结发展起来的。内容非常贴近生活。包括治学，考试，做官，农耕，手工匠人，婚配，造屋，买地，识人，拜师等等。每个事情你都会遇到的，教你怎么处理各种复杂情况。

每两代人就会重新梳理一遍，把淘汰的东西去掉。例如，现在已经不需要研究春耕播种的日期了，也不需要研究水源质量了。这种家学一般都有几百年历史了。其中对人性的研究，几乎是非常精准了。

据说湖畔大学成立的初衷是研究大败局。我和湖畔大学没有一毛钱关系。但我当时听到这个消息，犹如电击一般的震惊。因为家学里非常重要的一个内容就是，总结失败教训，拓展到逆境中如何苟活，在时代变化来临时，家庭成员怎么分工等等。又听说，湖畔大学最后变成了成功经验的演讲比赛。我就放心了。

家学，能不能举个例子？

答：好的。大家刚刚进单位的时候，都还记得吧？你下班后干什么？吃饭看电视，最多是考职称。但是，有的家庭就不是这样了。孩子把一天之内的所有事和人，说给父亲听一遍，父亲告诉他，这个事情怎么处理，那个人怎么应付，这句话可能有两个意思，那个领导怎么搭上线。三年后，你还是个傻鸟，人家已经是跑到第一方阵，随时准备为单位挑担子了。

现在的高考知识点，都是清朝的知识。

教育系统的传承，大概是中国历史最规范的技术传承了。无论风云变幻，老师还是那些老师，教材还是那些教材，思路方法代代传。那都是十九世纪的老古董知识，能改到哪里去啊？我感觉很多老师的潜在思路甚至可以追溯到我大清科举时代。

省重点市重点，在尖子生培训的过程中，确实有很多不为人知的商业秘密，就是如何选拔人才和培训人才。我看现在京沪有几个著名校长，当年就是我们那种打法的培训老师。可能他们后来走了大运，遇到了几个大佬孩子，省略几百字。

大家常见的开学摸底考之类的，就是最简单的识别尖子生的方法。很多劣质中学的摸底考，只知形式，不知内涵。我们当年的摸底考，根本不是靠题目，而是考体系。就是通过不同题型组合，考察你对这个学科的体系认识。分数不重要，重要的是你逻辑是不是流畅。还有一个常见的是，高三分班。现在已经异化了。当年我是高二就分班。我是化学班小班。我的智商，拿不到物理奥赛名次，只能被当做次品，送去化学小班。当然，这是省市级名次，不是班级名次。到正常班级，我们都是那种战神一般的学生。老师从来不找我们麻烦。说了半天，什么意思呢？高考的知识点没有改变，高考的基本试卷没有改变，老一套的培训方法，其实还有巨大现实意义。如果你要找超级补课教师，最好去找区重点校长给你推荐。他们很多人当年是奥赛培训班老师出身。

现在的教育，真的有点跟不上现实了。

高中毕业，放在五十年前是中等知识分子了。现在不要说什么知识分子了，连个最简单的工作都不会做。为什么？因为，学校只教你做怪题，刷题。我们是在同一个教育体系中混出来的，为什么有的孩子工作后迅速改变形象，立即进入角色？有的孩子傻乎乎的错过了工作前五年的黄金期，慢慢沦落到底层，看不到任何翻身机会？主要是两个原因：一是家世。父母都是高级档次，来往的都是大行长，大主任，大老板，你在旁边端茶倒水，听个一年两年，也懂个七七八八了。随便哪个叔叔阿姨给你个机会，你就上去了。而很多普二代，几十年都没机会和大头头说上几句话，更不要说什么指点了。五年后，还不是差到十万八千里了。

二是家学。很多时候，我看到的只是一个人的成长结果，没人会告诉你他的培养成长过程。这就需要家学渊源了。小到说话，大到站队，事事皆学问。单位里，也不都是领导亲戚子弟，总要有几个精明强干的心腹。你能不能进入圈子，就看你懂不懂事，有没有眼水了。这种事情，只可意会，不可言传。领导总不能说，我家老人住院了，你给我找个优秀保姆来。怎么办呢？想在前头，记在心里，办在实处。

（家学）结交朋友的思维。

现实中，95%的人喜欢结交权贵朋友。人家有钱的，指望找他借钱。人家有权的，指望找他开后门。为了这个虚幻的目的，你首先投入了巨大的精力和一定的交际费用。实际上，你的想法是不可能实现的。因为权贵身边有太多太多这样的人了。权贵朋友也没有能力给所有的人解决麻烦，捞取利益。

正确的思路是，不看权钱，而是看人的水平。很多人并没有显赫的门第，也没有大把的金钱，但有一定的水平。有的是技术领域，有的是人情世故，有的是消息灵通。这样的人，一般有二十年以上的工作经验，或许还是事业的失败者。你适当留意。如果有可能，可以熟悉一下。

我以前大单位的老同事遇到我，经常会说一句话，有什么发财的路子，带我一把。我心里觉得好笑。你是谁啊，一句话就让别人带你发财？人的成长主要靠自己，不可能有人给你铺好路，带你发财的。

正确的打法是，你找到合适的朋友，给你一些你不知道的经验，在这个基础上，主要靠自己闯出一个路子。这才是真正属于你自己的财富。

（家学）怎么培养孩子走基层路线？

我家族的先辈们，在解放前也是这么玩的，文学，艺术，金融，企业，审美，外语，交响乐，样样精通，都是半专业水平。但是，这种模式培养出来的人，有个巨大的缺点，不接地气。他们的圈子就会越来越小，小到只有十几个人，自娱自乐。一旦遇到时代的变革，啥也不是了。

圈子小的后果是，无法赚钱了。赚大钱，主要是带领一群穷人，去打市场。例如脑白金。你要是不了解穷人，你就不会赚穷人的钱，无法管理员工，无法处理基层矛盾。当年莫斯科东方大学毕业的二十八个半人，很难适应中国农村实际，屡战屡败，带不了队伍。相反，只有在基层千锤百炼出来的人，才能做大事。这群所谓的精英，最后的结果，无非是当个 985 老师，自顾自怜，曲高和寡。或者在父辈的基础上，接个董事长位置，一旦遇到狂风暴雨，根本没用。现在，中国的富二代大土豪，也不自觉的走上这条错误的路，以为学历越高越好，外语越熟越好，但他们忘记了根本。我们的根本在基层，在于熟悉国情。这些人在国外也就是个普通人，在国内又不接地气，没啥花头的。

（家学）家族兴盛的秘密。

人世间，只要有富，必定会有穷。穷和富，是相生相伴的。个人和家族的命运，也是如此。没有长盛不衰的家族，但是，家学传承是再起的精神准备。有几条可以参考。

一，学习真本事

大路货知识，知道就行了。立体几何，在一百年前算是知识，现在因为不过是几毛钱的小程序而已。

真正的知识是，懂人心+专业技能。在的时髦话是，消费心理，士农工商心理。

二，占据好位置

中国有三个好地方，京沪广（深）。这三个地方，是中国经济的源头。无论贫穷富裕，在那

里占个坑，总是不错的。首推上海。

三，锻炼好身体

四，关注新机会

在中国，传统行业，都是早就有霸主了。逆袭是不可能的。只要是明确发财的事情，你千万不要去。好事情轮不到你。但是，中国人有保守心理，权贵们在不能保证发财的情况下，往往不愿意切入新行业。这才是你的机会。

五，略

家学。怎么合理合法的把事情办到头头的心坎里？

很多屌丝家长以为，吹捧几句，就是讨好了。有的以为，逢年过节送礼，就是讨好了。这不是傻子吗！头头要你吹捧？上面的人就喜欢你的那点小礼品？你的好话一文不值，还听的反胃。

大头头也不是生活中真空里的，适当的人情往来也是合法合理的。只要不涉及金钱，物质利益，你出点力气，跑个腿，也没什么。真正的讨好，是看到头头心里的麻烦事，替他合法合理的解决，还要精打细算，严格按照市场价，让头头自己付钱，两袖清风，不留麻烦。

举例，头头家的儿子数学不好，你想办法给他推荐个好的家教啊。找家教现在不容易啊。鱼龙混杂，有的脾气大，有的贪钱。那你出力气啊，千挑万选，做好前期的各种准备工作（省略一百字），最后推荐给大头头。大头头按市场价付费就行了。老师过来路远，那不要紧啊，我闲的没事，接你一下，我也是尊师重教啊。你说人家是不是很舒服？

大头头的小舅子要住院了，虽然找到人帮忙，但是前前后后各种麻烦事情，得有人张罗啊，吃饭，跑腿，排队，洗漱，买些杂物，不都需要人张罗？你要是顶的上去，办的漂漂亮亮，是不是很出彩？

外地大头头来沪办点私事。你安排车接车送是合法的。住宿不能报销，那就住我家里，我房子大，这几天正好谈生意，不回家。吃饭，我也要吃饭啊，保姆做好了，弟妹给你炒个菜，加双筷子。你要去 xx 医院，我提前给你挂号。你要去看 xx 房子，我把资料全部整理好，一边看，一边给你介绍。你儿子开车撞人了，只要人没事，咱都不怕，我公司的律师随叫随到，让他去跑手续，依法解决。你不要操心。跑腿出力气，是合理合法的。朋友之间，到你家住几天，也是合理合法的。家里吃饭，加双筷子，也是合法的。律师帮你办事，费用可高可低，你给八百一千也可以。我替你去医院排队挂号，8 块钱，不犯法。

总结：和头头们来往，避免经济来往，这是要出问题的。你年纪轻，时间多，多出点力气怕什么呢？合理合法，大家满意。（我说的是体制外的，不抬杠）

（家学）富二代要和普通孩子打成一片。

我最反感的就是精英化教育。例如专业级的歌唱，艺术，芭蕾，管弦乐，油画，马术，留学，这些毫无意义。所谓的精英教育，无非是和屌丝们强行隔离，互不见面。或许，你可以把孩子培养成为一个有专业技能的人，今后去半岛酒店的大堂里拉小提琴，一小时六百元。

但是，你的孩子也永远失去了赚大钱能力，也没有了超级坚强的品格。

我家祖上就走过这个弯路。当年，那些孩子们小小年纪穿西装，吃西餐，梳个三七开的发型，一旦遇到天灾人祸，一个个都没有什么活路了。我个人读书是一路重点上来的，也没有什么底层经验。工作后，我唯一干不了的事情是人事。因为我不懂员工们的想法。后来，我找了个聪明的农村会计男，四十多岁，给他高工资，让他去管人。这简直是老军医治病，一贴灵。我希望孩子能够在中下阶层为主的一般学校里读中小学。经过十几年的底层智慧洗礼，孩子就真正懂的普通人思维了。富人赚钱，无非是两个来源：一是对公业务（省略）。二是吃市场饭。

市场饭也分几种：

一，单打独斗，高端服务。例如主任医师，大牌律师，成功的保荐人，优秀导演，投行项目经理，拉单子高手，主任 cpa。这种模式，简单清晰，但是无法传承。

二，拉帮结伙，规模经营。这就涉及到管理了。人世间，最难的就是管理。很多屌丝不懂管理，想当然的以为流水线上计算工序时间就是福特管理法。管理，说白了就是打造一支队伍，忠诚+能干。99%的中小企业，熬不过十年。原因就是无法形成一只战斗力强，又不会散的队伍。很多企业当年干起来，主要是创始人机缘巧合，能力超强，一旦富二代接手，很快就垮了。

只有懂了普通人的思维，才能够管理员工，针对普通人，设计出他们最能够接受的产品和服务，甚至是欺诈产品，例如高科技床垫。例如老中青屌丝们最大的特点是：好吃懒做，贪财好色，胆小怕死。但是，书上得来终觉浅，绝知此事要躬行。你和孩子们讲答案是没用的，必须让孩子们自己领略几次。

（家学）谦虚使人进步，骄傲使人落后。

这句话，每个人都知道。但你真的理解吗？今天，我以自己血泪斑斑的往事，告诉你这句话是什么意思。

这句话从头到尾，没有提及个人能力，而是专门说做人。我年轻时候是出了名的牛 b，业务水平比同龄人高一大截子，我分管的业务年年都是第一名，但最后我还是混不下去了。

那时候，我特别骄傲，说话呛人，经常来一句，“你不行，我来”。就好像你和奥数金牌讨论高中数学题一样，人家碾压你三条马路，你说个鸟啊。但是，职场不是考场，业务之外，还有情商。你要出人头地，人家也要事业进步。你扫了别人的颜面，人家今后这么混？由于我的骄傲和不懂人情世故，得罪了很多人的自尊心。

有人的地方，就有江湖。不少人就开始要报复了。正面怼不行，那就玩阴招。编造各种话语，在领导同事面前抹黑。主要有：表面上拍领导马屁，暗地里欺负同事，拉帮结派，贪单位小便宜，品质恶劣，素质很差。你仔细观察，这些谣言都是无法查证，但是非常毁人品，而且你还不知道，无法自证清白。

时间长了，上级领导换来换去，失去信任的日子就终于来了。由于业务能力很强，导致我要花三倍的努力，才能得到别人正常的回报。一怒之下，老子走人了。是金子到哪里都会发光。我当段子手，也混的风生水起。但是，和我差不多年龄的一些朋友，当年谦虚谨慎，再加上点其他因素，现在早就功成名就了，而我还在写段子，真是悲从心来。

初闻不知曲中意，再听已是曲中人。

（家学）门当户对，真的没道理吗？

古代大户人家娶儿媳，非常讲究门当户对。这不是歧视穷人，是形势倒逼。富人从来不歧视有本事的穷人，只不过小门小户的女生，实在是拿不起来。你看很多土豪“榜下捉婿”，穷小子中举，立马倒贴嫁女儿。

清朝大盐商娶儿媳，最喜欢的是官宦或其他大盐商的女儿。这种利益联姻牢着呢！

官宦千金，娘家父母哥嫂是后援团，强强联合，肯定给面子，遇到搞不定的事情，可能直接就帮忙了。大盐商的女儿是更好了，从小就耳闻目睹，虽然不直接参与工作，但是方方面面都懂一点的。今后，作用很大。

一是资金周转。两亲家毕竟说得上话，如果女儿管家，多多少少给个面子。

二是人才积累。男方家，人才断档，老管家玩阴的。没关系，娘家带三个销售经理保安经理

过来压场子。要打要斗，不怕你。

三是谋划参谋。很多隐秘事情，管家也不行，找谁呢？娘家父兄啊。亲妈总要给点意见啊！

四是市场协同。都是同行，信息沟通，资源共享，那要节约多少成本啊？

隔壁豆腐西施，长得是好看，但就扛不起来这些事情了。任何家族任何行业，都有兴衰沉浮，这是自然规律。也不是说儿媳妇能干，就可以彻底解决一切困难的。但是，延缓败落，加快发展的作用是存在的。

解放初期，私营经济消失，社会风气改为了重视家庭成分。八十年代，大家都不富裕，也没什么经验，独生子女也没这么多讲究。这些老话，也就淡漠了。但是，经济发展到一定阶段，新情况新问题层出不穷。如何解决问题？

既要面向未来，求新求变，也可以回顾历史，在传统文化的宝库里，寻找思路。双管齐下，把我们的经济建设和家庭发展，做得更好。

更多阅读，加微信：960081254





《家学文集》：菜菜推出的第一款家学文集，世间少有，臻品！
此套家学文集涵盖了生活的方方面面的实用知识，世间少有：

1

）楼市房产投资（含各大城市和学区房，城市分析、外国）

2

）经济类（含金融，货币，建设，拆迁）

3

）人生类（包人生规划与抉择、子女教育、家庭教育、人情世故、为人处事）

4

）实业类（含制造类工厂、开店、创业、应付工商税务办法）

5

）生活类（含感情、相亲、婚恋、泡妞、加名字）

6

）社会类（包含医疗、社保、养老、户口类、二胎）

7

）读书类（含读书（幼儿园、小学、中、高考、大学）、教育现状、教育体制、教育改革）

8

）就业，职场

9

）家庭类（含优劣质父母、亲戚）

10

）各色人分析（含形形色色的人、明星、名人、其他）

11

）历史趣事

12

）作者一路过来的成功要诀。